

# 令和6年度 教育行政トツプリーダーセミナー

教育行政リーダーのためのセミナー  
テーマは「リーダーシップ」全国4会場にて開催



国立大学法人兵庫教育大学は、地方分権化の進む教育行政において重要な役割を担うトツプリーダーのマネジメントやリーダーシップを支援することおよび情報交換の場を提供することを目的として、全国各地の市(区)町村教育長を主たる対象としたセミナーを実施します。

令和6年度は「リーダーシップ」をテーマに、前期・後期合わせて4日間のセミナーを全国4会場で開催します。

## 前期

### プログラム(各会場共通)

- 1日目 10:20~16:20  
 10:10 ~ 受付  
 10:20 ~ オリエンテーション  
 10:30 ~ 講義(文部科学省)(予定)  
 12:00 ~ 昼食休憩  
 13:00 ~ 講義・演習「組織・人事① 組織をみる」  
 16:10 ~ 事務連絡
- 2日目 9:10~16:50  
 9:00 ~ 受付  
 9:10 ~ 講義・演習「組織・人事② チームをみる」  
 12:20 ~ 昼食休憩  
 13:20 ~ 講義・演習「組織・人事③ 個人をみる」  
 16:30 ~ 修了証書授与、閉会挨拶

終了しました。

北海道地区	6月22日(土)~23日(日) 千歳アルカディア・プラザ
関東地区	7月6日(土)~7日(日) ビジョンセンター東京駅前
近畿地区	6月29日(土)~30日(日) 兵庫教育大学 神戸キャンパス
九州地区	7月13日(土)~14日(日) リファレンス駅東ビル貸会議室

北海道地区

11月23日(土・祝)~24日(日)  
千歳アルカディア・プラザ

関東地区

12月7日(土)~8日(日)  
イオンコンパス東京八重洲会議室

近畿地区

12月14日(土)~15日(日)  
兵庫教育大学 神戸キャンパス

九州地区

11月30日(土)~12月1日(日)  
リファレンス駅東ビル貸会議室

### プログラム(各会場共通)

- 1日目 9:30~17:10  
 9:20 ~ 受付  
 9:30 ~ オリエンテーション  
 9:40 ~ 講義・演習「理念・浸透① 理念・浸透の考え方」  
 12:50 ~ 昼食休憩  
 13:50 ~ 講義・演習「理念・浸透② 対話する力」  
 17:00 ~ 事務連絡
- 2日目 9:30~16:00  
 9:20 ~ 受付  
 9:30 ~ 講義・演習「理念・浸透③ 伝える力」  
 12:40 ~ 昼食休憩  
 13:40 ~ 全体協議  
 15:40 ~ 修了証書授与、閉会挨拶

## 後期

申込方法等 最終ページをご覧ください

## セミナーの特徴

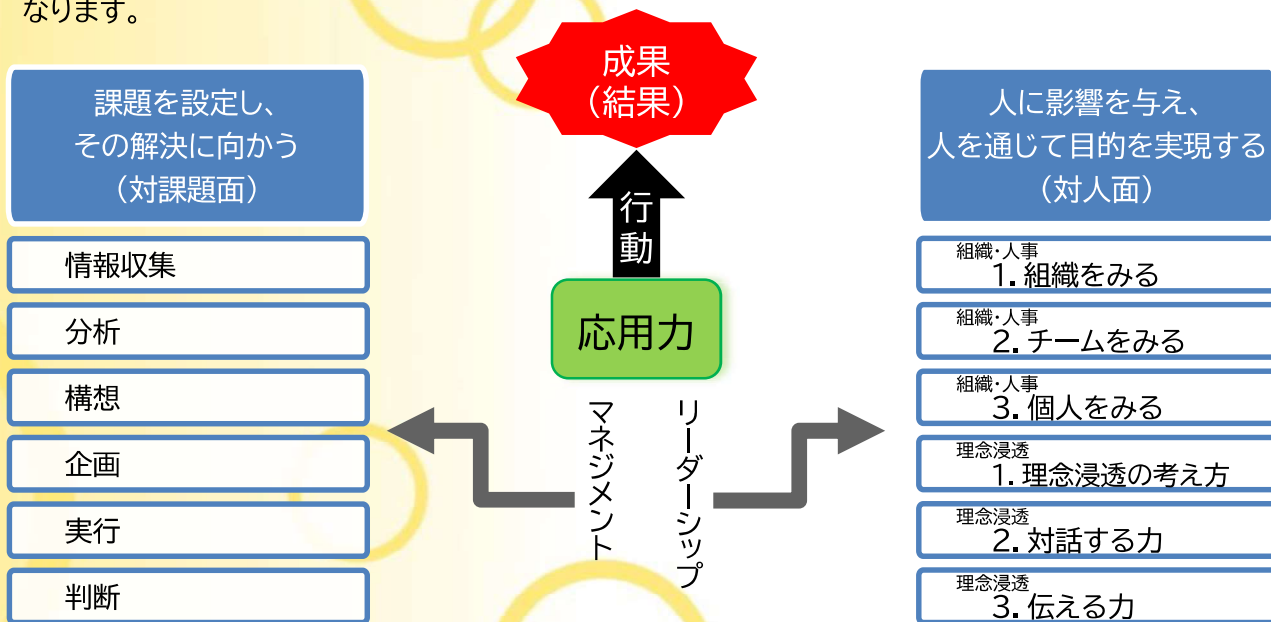


- ◇ 従来の講義型の研修とは異なり、ワークショップ型のセミナーです。ディスカッションやロールプレイを通じて、参加者同士の考え方・経験から学んだり、自身の思考・行動の特徴をつかんだりすることによって、組織のリーダー・経営者としての能力の開発を図ります。
- ◇ 架空の自治体の事例を共通の題材にしますので、所属する自治体や学校を気にすることなく、主体的に参加ができます。
- ◇ 様々な地域からの参加者との意見交換、情報交換を行う機会となります。

## セミナーの構成



- ◇ トップリーダーが成果を創出するために必要な応用力を分解し、12のプログラムにより構成しています。
- ◇ 奇数年度に「マネジメント」、偶数年度に「リーダーシップ」を扱い、2年間で1サイクルとなります。



## 地方教育行政の在り方に係る国の方向性



文部科学省「令和の日本型学校教育」を推進する地方教育行政の充実に向けた調査研究協力者会議報告(令和5年7月19日)(抜粋)

### 教育長、教育委員の人選、資質・能力の在り方

- ◇ さらに、幅広い人材の中から、将来的に教育長の職を担い得る人材を中長期的に育成していくことも重要である。…職員の資質・能力の向上を図る過程で様々な研修の機会や教職大学院等での学び直しの機会を積極的に提供することで、教育長に求められる教育や教育行政に関する識見、リーダーシップ等を育むことが期待される。
- ◇ このほか、教育長に着任してからも、自身の知識・経験のアップデートを図り、資質・能力を伸ばそうとする姿勢が極めて重要である。…教職大学院等においても教育長の資質・能力の向上や教育行政のリーダーの育成に係る取組が行われていることから、このような取組に積極的に参加していくことが求められる。

### 取組の方向性

- ～兵庫教育大学「教育行政トップリーダーセミナー」～
- ◆ 兵庫教育大学では、平成26年の法改正により教育長の権限や責任が一層大きくなったことを契機として、平成27年度より、教育長や教育委員会事務局の幹部職員、学校管理職等を対象とした「教育行政トップリーダーセミナー」を開催。…平成27年度からの8年間で904名(うち現役の教育長は413名)が参加した。



## 自分の可能性を伸ばす セミナーでの学び

竹居 秀子さん  
さいたま市教育委員会 教育長

私は、本セミナーを通して、これまで不易としてきたリーダーシップを基盤とした新たなリーダーシップの重要性等を再認識しました。期せずして令和5年6月に教育長になった現在、保護者や地域住民、大学、企業、NPOなど多様な人々との協働が不可欠なため、教育に係るビッグデータの利活用による明確な課題設定と施策立案・実行に向けたマネジメント力、リーダーに必須となる高い傾聴力と対話力など、本セミナーでの学びを生かし日々奮闘しているところです。今後も本セミナーで学んだことを肝に銘じ、児童生徒と教職員のウェルビーイングの実現に向けまい進してまいります。エネルギーチャージが必要になった際には、本セミナーを再度受講したいと考えております。



## 新たに望む視座をめざして

間嶋 勉さん  
北海道長沼町教育委員会 教育長

教育長として合理的判断をしているつもりでも、知らず知らず思い込みや経験知に引きずられている自分がある。それは課題解決ではなく対症療法に陥っているのではないかとそんな業務上の悩みが演習を通してメタ認知される。

本セミナーは知識や技能を得ることが目的ではない。能力開発型テキストの演習を通し教育長としての見方・考え方をグループで学び、応用力を身につける。公共性の高いマネジメントを疑似体験する過程で自らの認識の偏りがあぶり出される。思わず頭を抱えるが、そこが肝だ！スリリングで頭フル回転の演習の先に新たに望む視座がある。



## アンケートより

◇ 参加する前は、教育長を対象としたセミナーだと思っていたが、校長や教頭等、主幹教諭や事務職員など様々な職種の方々と交流することができてよかった。(教育長)

◇ 文部科学省職員のプロジェクトの講話を聞いたことは非常に有意義であった。(校長)

◇ 参加型セミナーにより、他の受講者と自分の思考の違いに気づき、自分の思考の特徴に気づかされた。(教育委員会副主幹)

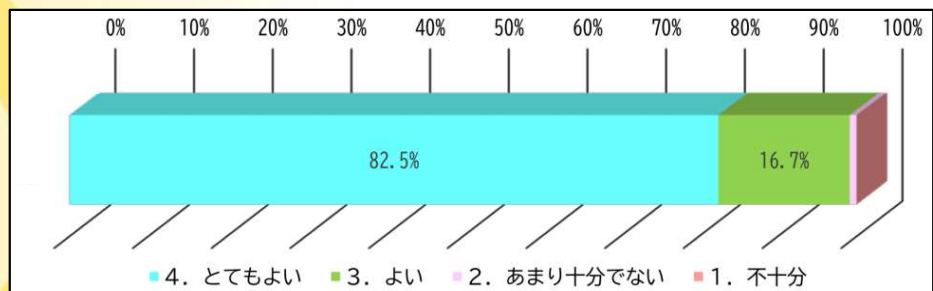


◇ 自分だけでは狭い見方しかできず、対話することで深い学びにつながる実感ができた。今後、仕事上でロジックツリーを活用してよりよい仕事を行っていこうと考えた。(教育研究所職員)

◇ 自分自身の職務や「教育」の有り様について、じっくり内省できる2日間となった。各地の教育長等とのワークは、様々な視点に気づくことができる貴重な時間であった。(教育局総務指導主事)

◇ 改めて、行政の難しさを感じています。変化が激しく難しくある日常の中で「どうあるべきか」を考える機会をいただきありがとうございました。(教育長)

○ セミナーの内容・方法に関する総合的評価で、  
とてもよい 82.5%  
よい 16.7%  
と参加者の99.2%の方から高い評価をいただきました。



令和5年度アンケート結果より抜粋

～10月15日(火)午後5時 先着順

募集期間

令和6年4月22日(月)午前9時～5月17日(金)午後5時 先着順  
※状況によっては、10月に追加募集をする場合があります。その場合は、本学HPでお知らせします。

対象

市(区)町村教育長等幹部職員及び学校管理職等 **各会場定員20名**

受講料

1日 10,000円 (受講日数確定後にお支払いいただきます)

問い合わせ先

国立大学法人兵庫教育大学教員養成・研修企画室  
TEL:0795-44-2421・2360 E-mail:kykk-entry@ml.hyogo-u.ac.jp

注意事項

※**前期および後期(計4日間)の参加を原則**とします

■お申し込みについて

インターネットにより、**兵庫教育大学ホームページ**からお申し込みください。

(大学ホームページURL: <https://www.hyogo-u.ac.jp/facility/create/topleaderseminar.php/>)

兵庫教育大学 トップリーダーセミナー

検索 🔍



- » 電話、E-mailによるお申し込みは受け付けておりません。
- » 各会場定員(20名)に達し次第、締切とさせていただきます。
- » 申込受付後、ご登録いただいたメールアドレス等へご連絡いたします。その後は実施日まで特段の事情がない限り本学から連絡は差し上げません。当日、会場にお越しください。
- » 申込フォームにご登録いただいた個人情報は、本学の主催するセミナーに関連する事項のみに利用し、その他の目的には利用いたしません。

■令和6年度教育行政トップリーダーセミナーは、本学ラーニングポイント制の対象となる講習です。

○ラーニングポイント制とは？

教職大学院入学前に一定の学修の機会を確保し、教育の質を担保できる研修や講習などの時間数をポイント(ラーニングポイント)化し、兵庫教育大学教職大学院入学後に単位認定する制度です。

会場・アクセス

詳細については、各会場公式ホームページをご確認ください

千歳アルカディア・プラザ

北海道千歳市柏台南1丁目3番地1

<https://www.plaza-c.co.jp/meeting.html>

北海道  
会場

ビジョンセンター東京駅前(前期)

東京都中央区八重洲1-8-17 新槇町ビル7階  
<https://www.visioncenter.jp/tokyo/ekimae/>

イオンコンパス東京八重洲会議室(後期)

東京都中央区京橋1-1-6 越前屋ビル4階  
<http://www.aeoncompass-kaigishitsu.com/tokyoyaesu/>

東京  
会場

兵庫教育大学 神戸キャンパス

兵庫県神戸市中央区東川崎町1-5-7

神戸情報文化ビル3階

<https://www.hyogo-u.ac.jp/facility/khlc/access/>

※神戸キャンパスは令和6年10月に神戸市長田区へ移転します。

兵庫  
会場

福岡  
会場

リファレンス駅東ビル貸会議室

福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14  
リファレンス駅東ビル7階

<https://re-rental.com/ekihigashi/>

キャンパスの移転が延期となったため、後期も前期と同じ会場で開催予定です。