

令和8年度

教育行政

国立大学法人兵庫教育大学は、地方分権化の進む教育行政において重要な役割を担うトップリーダーのマネジメントやリーダーシップを支援することおよび情報交換の場を提供することを目的として、全国各地の市(区)町村教育長を主たる対象としたセミナーを実施します。

トップリーダーセミナー



前期プログラム(各会場共通)

■1日目 10:10~16:30
 10:00~ 受付
 10:10~ オリエンテーション
 10:20~ 案内
 11:30~ 昼食休憩
 12:30~ 交流
 12:40~ 講義・演習
 「組織・人事① チームをみる」
 16:20~ 事務連絡

■2日目 9:10~17:20
 9:00~ 受付
 9:10~ 講義・演習
 「組織・人事② 組織をみる」
 12:30~ 昼食休憩
 13:30~ 講義・演習
 「組織・人事③ 個人をみる」
 16:40~ 振り返り
 17:00~ 修了証書授与、閉会挨拶

※1日目終了後、情報交換会(任意参加)を予定しております。

教育行政リーダーのためのセミナー
テーマは「リーダーシップ」
全国4会場にて開催

6月20日(土)~21日(日)
TKP札幌ビジネスセンター
赤れんが前 **北海道会場**

6月27日(土)~28日(日)
イオンコンパス東京八重洲会議室 **東京会場**

7月4日(土)~5日(日)
兵庫教育大学 神戸キャンパス **兵庫会場**

7月11日(土)~12日(日)
くまもと森都心プラザ **熊本会場**

後期プログラム(各会場共通)

■1日目 9:30~17:10
 9:20~ 受付
 9:30~ オリエンテーション
 9:40~ 振り返り
 10:00~ 講義・演習
 「理念・浸透① 理念・浸透の考え方」
 13:00~ 昼食休憩
 14:00~ 講義・演習
 「理念・浸透② 対話する力」
 17:00~ 事務連絡

■2日目 9:10~16:20
 9:00~ 受付
 9:10~ 講義・演習
 「理念・浸透③ 伝える力」
 12:30~ 昼食休憩
 13:30~ 交流
 13:40~ 総括
 16:00~ 修了証書授与、閉会挨拶

※1日目終了後、情報交換会(任意参加)を予定しております。



北海道会場
 11月28日(土)~29日(日)
TKP札幌ホワイトビル
カンファレンスセンター

東京会場
 12月5日(土)~6日(日)
イオンコンパス東京八重洲会議室

兵庫会場
 12月19日(土)~20日(日)
兵庫教育大学 神戸キャンパス

熊本会場
 12月12日(土)~13日(日)
くまもと森都心プラザ



【主催】国立大学法人兵庫教育大学教員養成・研修高度化センター
 【後援】全国都市教育長協議会、全国町村教育長会、全国連合小学校長会、全日本中学校長会



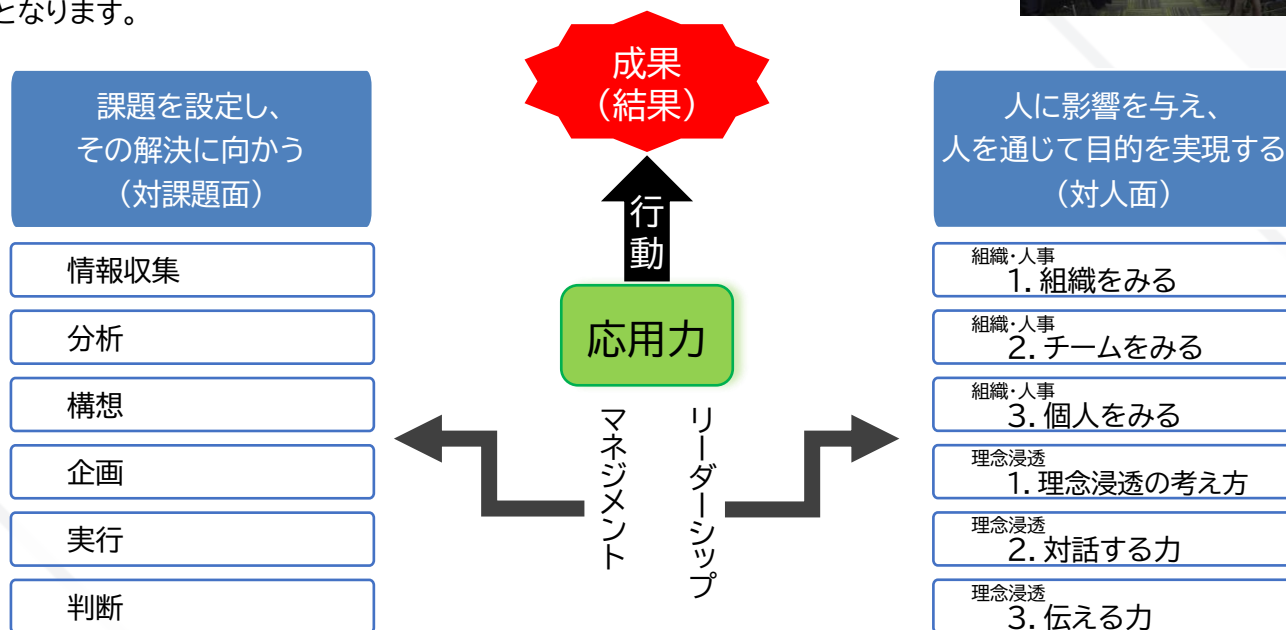
セミナーの特徴

- ◇ 従来の講義型の研修とは異なり、ワークショップ型のセミナーです。ディスカッションやロールプレイを通じて、参加者同士の考え方・経験から学んだり、自身の思考・行動の特徴をつかんだりすることによって、組織のリーダー・経営者としての能力の開発を図ります。
- ◇ 架空の自治体の事例を共通の題材にしますので、所属する自治体や学校を気にすることなく、主体的に参加ができます。
- ◇ 様々な地域からの参加者との意見交換、情報交換を行う機会となります。



セミナーの構成

- ◇ トップリーダーが成果を創出するために必要な応用力を分解し、12のプログラムにより構成しています。
- ◇ 奇数年度に「マネジメント」、偶数年度に「リーダーシップ」を扱い、2年間で1サイクルとなります。



地方教育行政の在り方に係る国の方向性

文部科学省「令和の日本型学校教育」を推進する地方教育行政の充実に向けた調査研究協力者会議報告(令和5年7月19日)(抜粋)



教育長、教育委員の人選、資質・能力の在り方

- ◇ さらに、幅広い人材の中から、将来的に教育長の職を担い得る人材を中長期的に育成していくことも重要である。…職員の資質・能力の向上を図る過程で様々な研修の機会や教職大学院等での学び直しの機会を積極的に提供することで、教育長に求められる教育や教育行政に関する識見、リーダーシップ等を育むことが期待される。
- ◇ このほか、教育長に着任してからも、自身の知識・経験のアップデートを図り、資質・能力を伸ばそうとする姿勢が極めて重要である。…教職大学院等においても教育長の資質・能力の向上や教育行政のリーダーの育成に係る取組が行われていることから、このような取組に積極的に参加していくことが求められる。

取組の方向性

- ～兵庫教育大学「教育行政トップリーダーセミナー」～
- ◆ 兵庫教育大学では、平成26年の法改正により教育長の権限や責任が一層大きくなったことを契機として、平成27年度より、教育長や教育委員会事務局の幹部職員、学校管理職等を対象とした「教育行政トップリーダーセミナー」を開催。…平成27年度からの11年間でのべ1,393名(うち現役の教育長はのべ582名)が参加した。



『「教育長らしい自分」と、「自分らしい教育長」の狭間で』

久保田 智子さん
姫路市教育委員会 教育長

「プロの教育長とは、一体何なのか…」テレビ局から教育長に就任した私は、その資質や能力について自問し続けてきました。

「教育行政トップリーダーセミナー」は、教育長としての自分自身を俯瞰し、批判的に捉え直す貴重な機会となりました。全国から集まった教育長との協働を通じ、多様なプロフェッショナルリズムに触れたことで、地域の差を超えた普遍的な「教育長像」、さらには教育行政の枠を超えた「リーダー像」の解像度を高めることができたと感じています。

研修を終えた今、私は新たな問いに向き合っています。「自分は、その教育長像にかなう人間か。そしてその姿は、私自身の本質と乖離していないか」と。今後も自問し続けながら、教育行政に真摯に向き合っていきます。



『判断の軸づくりと意思決定の強さ・重さを学ぶ』

井内 聖さん
北海道安平町教育委員会
教育長

「教育長とは…」法令規則や行政の仕組み理解だけでは太刀打ちできない。教育を熱く語るだけでも現実是不変。組織運営や経営の経験が使えるとも限らない。

教育行政の長として、判断の軸作りと意志決定の強さ・重さを学ぶ機会を与えてくれたのが本セミナーでした。架空の自治体を事例にしたロールプレイは、同じ立場だからこそ語り合える議論と対話の連続です。

マネジメントとリーダーシップ、その違いがよくわからないなら、まずは参加をおすすめします。

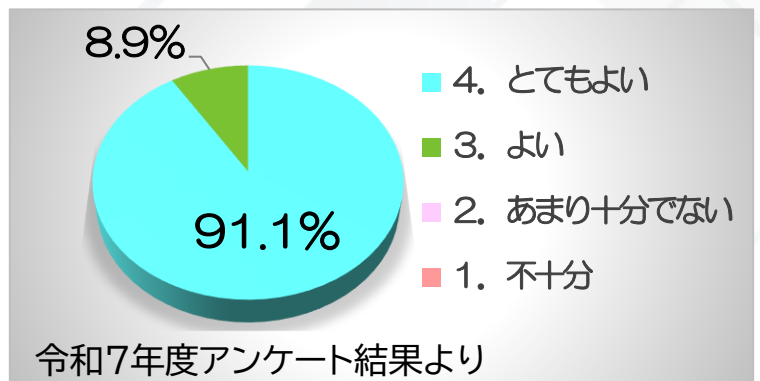
アンケートより

- ◇ 毎回、グループや講座参加者同士で意見交流をしたり、話し合う作業をしたりするなど、互いの学びに学び合えるところが魅力的です。自分の考え方の足りないところを補うために参加しているというのが、正直な思いです。(教育長)
- ◇ 教育長さんをはじめ、様々な立場の方々々とワークに取り組み、そこから今までもっていなかった視点が次々と生じてくるしかけになっていて、あっという間に時間が過ぎてしまう、充実したセミナーでした。(校長)
- ◇ 様々な教育長や管理職の方々とは対話ができ、視野が広がる。自らの仕事の進め方の課題が見えてきた。(教育長)



- ◇ 自分のバイアス(思考の偏り・思いこみ)を意識することの大切さに気づかせてもらった。(教育長)
- ◇ 自己の考え方の特徴や癖が7月同様に大変よくわかり、そのところの課題を修正すべき気付きや発想の転換などを与えてもらえる。大変興味深く、面白みも感じられる実践的セミナーである。(指導理事)
- ◇ 考える、発表する、議論する等によって自分自身を見つめ直す、相手の考え方を知るといった、大変有意義なセミナーだと思います。(教育長)
- ◇ 毎回、自身の思考の偏り、視野の狭さ等、気づかされる。又、毎回「問い」が生まれ、解決したいと思える。(現場で続きを考えている)(主幹指導主事)

○ セミナーの内容・方法に関する総合的評価で、
 とてもよい 91.1%
 よい 8.9%
 と参加者の皆様方から高い評価をいただきました。



募集期間

令和8年4月20日(月)午前9時～5月15日(金)午後5時(抽選により受講決定)
※状況により後期の追加募集を行います

対象

市(区)町村教育長等幹部職員及び学校管理職等
北海道会場・熊本会場定員20名、東京会場・兵庫会場30名

参加料

1日 10,000円(参加日数確定後にお支払いいただきます)

問い合わせ先

国立大学法人兵庫教育大学教職デザイン課
TEL:0795-44-2421・2360 E-mail:kykk-create@ml.hyogo-u.ac.jp

注意事項

前期および後期(計4日間)の参加を原則とします

申込方法等

インターネットにより、兵庫教育大学ホームページからお申し込みください
(大学ホームページURL:<https://www.hyogo-u.ac.jp/facility/create/topleaderseminar.php/>)

兵庫教育大学 トップリーダーセミナー

検索 🔍



- ☛ 電話、メールによるお申し込みは受け付けておりません。
- ☛ 申込受付後、ご登録いただいたメールアドレス等へご連絡いたします。その後は実施日まで特段の事情がない限り本学から連絡は差し上げません。当日、会場にお越しください。
- ☛ 申込フォームにご登録いただいた個人情報は、本学の主催するセミナーに関連する事項のみに利用し、その他の目的には利用いたしません。

■令和8年度教育行政トップリーダーセミナーは、本学ラーニングポイント制の対象となる講習です

○ラーニングポイント制とは？

教職大学院入学前に一定の学修の機会を確保し、教育の質を担保できる研修や講習などの時間数をポイント(ラーニングポイント)化し、兵庫教育大学教職大学院入学後に単位認定する制度です。

会場・アクセス

詳細については、各会場公式ホームページをご確認ください

TKP札幌ホワイトビルカンファレンスセンター
北海道札幌市中央区北4条西7-1-5 札幌ホワイトビル

公式ホームページ

<https://www.kashikaigishitsu.net/facilitys/cc-sapporo-white/>



北海道会場(後期)

兵庫教育大学 神戸キャンパス
兵庫県神戸市長田区腕塚町5丁目2番1号

公式ホームページ

<https://www.hyogo-u.ac.jp/facility/khlc/>



兵庫会場

TKP札幌ビジネスセンター赤れんが前
北海道札幌市中央区北4条西6-1 毎日札幌会館

公式ホームページ

<https://www.kashikaigishitsu.net/facilitys/bc-sapporo-akarenga/>



北海道会場(前期)

イオンコンパス東京八重洲会議室
東京都中央区京橋1-1-6 越前屋ビル4階

公式ホームページ

<https://www.aeoncompass-kaigishitsu.com/tokyoyaesu/>



東京会場

くまもと森都心プラザ
熊本県熊本市西区春日1丁目14番1号

公式ホームページ

<https://stsplaza.net/hall>



熊本会場